



# 北京医之家企业管理中心

Beijing yizhijia enterprise management center

## 第二届医院定岗定编与绩效方案制作实操特训营 邀 请 函

医管培发[2018]10号

### 课程背景：

随着医改的推进，公立医院粗放的收减支绩效模式已走入穷途末路。绩效考核是一项系统工程，是一项需要不断总结和完善的工作。考核机制、考核体系、考核办法、结果的运用等方面要更加积极的思考、分析，不断加以完善。绩效考核体系力求体现“三力”：一是要体现公信力，绩效考核办法要得到大多数职工的认可，要有充分的群众基础。二是要体现执行力，考核办法要有实用性和可操作性，要便于考核。三是要体现判断力。考核体系应当能全面、客观、准确反映科室的业绩。

一个好的绩效工资方案需要具备以下特点：1、要让员工清楚方案，体现多劳多得、优绩优酬，管理者又要容易超控；2、预算管理，在预算范围内控制总量；3、以医院工作目标为导向，激励和引导员工按管理目标积极努力；4、体现公平、调整差距；5、不违背上级规定。

面对越来越多的咨询公司，以及市面上越来越混杂的绩效方法，我们有很多的不解，当面对越来越多的客户咨询和客户热切的需求时，让我们有了越来越多的思考，为什么把大家聚到北京来，“授人以鱼不如授人以渔”这次不是我们帮医院怎么去做，而是实现我们教会医院怎么做，手把手教，最终实现“自己懂，自己会做”的原则。所以我们决定11月8日-11日举办第二届“医院定岗定编与绩效方案制作实操特训营”

学会做属于自己医院的绩效方案！具体课程内容安排如下，请各单位领导抽时间带队参加：

## 一、【时间和地点】

开课时间：11月8日-11日，8日全天报到，9、10、11日连续上课3天

上课地点：北京（具体酒店见报到通知）

## 二、【培训对象】

- 1、医院院长、主管副院长、财务科长、人事科长（人力资源部主任）、医务科主任  
经管办主任、绩效办主任、考核办、核算办、护理部、信息科等相关医务人员

## 三、【课程特点】

该课程是北京朝阳医院张仁华教授与医之家咨询项目组首次将绩效方案制作原理与多年的实战经验相结合的专业实操培训课程，进入该班就是学习医院绩效管理实战技术，课程设计以解决问题为导向，一切以技术传授为主，使得每位学员真正掌握在国家现有政策法规下如何加强综合绩效考核，突出岗位数量、服务质量、职业道德，建立科学的激励约束机制，建立按岗取酬、按工作量取酬、按服务质量和工作绩效取酬的优劳优得分配机制。

## 四、【培训内容】

### 模块（一）绩效方案制作全过程解析

- 1、绩效方案设计的流程步骤解析
- 2、36因素医院岗位系数评价法思路解析
- 3、临床、医技、医辅、管理人员，绩效工资人均数、总额、系数及排序
- 4、绩效方案制作中的技术与难点分析
- 5、北京朝阳医院综合目标管理绩效方案设计思路与方法

- 6、医院各类指标制定的依据及导向性原则方法解析
- 7、单项奖的设立原则与方法解析
- 8、医事服务费的奖励方案制定原则与方法
- 9、医药分开，合理处理次均药费、药占比、次均费用和预付总额的关系思路解析
- 10、医院成本管控策略与方法
- 11、医院二次分配的设计原则及方法

### **模块（二）实操辅导：定岗定编的建制**

- 1、定岗定编的制度解读
- 2、病房定岗定编的规则
- 3、门诊定岗定编的规则
- 4、临床其他科室部门定岗定编的规则
- 5、各科室系数的计算方法

### **模块（三）实操辅导：绩效方案制作**

- 1、平衡计分卡（BSC）指标解读与分析
- 2、效率指标（工作量）指标的建立与考核办法
- 3、质量指标的建立与考核办法
- 4、财务指标的建立与考核办法
- 5、满意度指标的建立与考核办法
- 6、其他指标的建立与考核办法
- 7、新绩效方案落地调整的思路、方法及系统操作演示

### **模块（四）实操辅导：科室二次分配**

- 1、科室二次分配的原则与方法的步骤解析

## 五、【授课专家】



**张仁华：**现任首都医科大学附属北京朝阳医院总会计师、副院长。兼任中国总会计师协会理事、北京总会计师协会常务理事、北京卫生经济学会理事、中国医药卫生会计协会常务理事。2017年职业化院长命题小组六成员之一！研究领域：

医院成本管理、绩效管理、预算管理、会计制度设计、财务报表分析、内控制度建设等医院经济经营管理各领域。

## 六、【收费标准】

25000/单位(每单位限额6人)，以上费用为听课费、讲义费、材料费、各项数据测算分析管理工具费用，住宿统一安排，费用自理, 为保证课程品质只限10家单位。

## 七、【报名方式】

联系老师：严丽

手 机：18501349405

电子信箱：498692757@qq.com

微 信：18501349405

网 址：<http://www.yy360.org/>

北京医之家企业管中心

2018年10月9号



附件：报名表

## 《第二届医院定岗定编与绩效方案制作实操特训营》报名表

### 基本信息栏

医院名称		级别	
通讯地址		床位数	
主要联系人		电话	邮编
是否预定酒店	是[ ]否[ ]	房型	双人标准间[ ] 单人大床房[ ]

### 参训信息栏

姓 名	性 别	任 职 部 门	职 务	手 机	微 信 或 邮 箱

发票抬头	
纳税人识别号 税号	
开票项目	会务费[ ] 咨询费[ ]

预计抵达时间：\_\_\_\_\_月\_\_\_\_\_日\_\_\_\_\_时

汇款信息	开 户 行：中国农业银行股份有限公司北京上地支行 开 户 名：北京医之家企业管理中心 汇款账号：1125 10010 4001 4510
------	--

联系人：严丽 18501349405      邮箱：498692757@qq.com