



相信领导力

中国标杆医院学习 邀请函

首都医科大学附属北京朝阳医院

前沿 国际 权威



2016 中国标杆医院学习之旅

首都医科大学附属北京朝阳医院

大型公立医院精细化管理实践

取知·取智

邀请函

地点：北京朝阳医院门诊楼十楼会议室

时间：2016年12月3日

课程背景：

“北斗星”象征着方向与标杆，健康界传媒发起的“北斗学院”系列学习活动，特邀国内知名医院作为标杆医院学习基地，以实地参访、案例学习的方式，促进医疗管理者学习交流。标杆学习，作为战略管理的重要工具之一，备受业界推崇，是模仿学习、持续改进和不断创新的良性过程。标杆医院学习之旅就是通过树立起业界的标杆医院，引导管理方向，为中国医院管理者提供国内外管理经验和理念的交流学习平台。

地处北京中心商务区西北侧，北京朝阳医院每天门急诊的“吞吐量”过万，是北京最为繁忙的医院之一。医院不仅拥有呼吸病科、急救医学科、高压氧学科等优势学科，更拥有主动积极为患者创新服务的优良传统，“夏令时就医”便是医院首创。作为大型公立医院，在持续优化服务流程和创新服务模式的同时，北京朝阳医院还积极投身于公立医院改革之中，承担各项改革试点任务。

2011年，北京被确定为第17个国家联系指导的公立医院改革试点城市，同年6月，北京朝阳医院作为公立医院改革的综合试点单位，驶入了改革的快车道。2011年启动医保总额预付制、按病种分组付费等医保付费机制改革试点；2012年7月成立理事会，建立以理事会为核心的法人治理结构；2012年9月，启动“医药分开”试点工作，取消药品加成、挂号费、诊疗费，设立医事服务费……

在改革试点的过程中，北京朝阳医院积极推进医联体建设，不断优化人力资源管理、成本管控、药事管理、护理管理等，构建了大型公立医院的精细化管理体系。

标杆医院学习之旅将于12月走进首都医科大学附属北京朝阳医院，细探大型公立医院在医院管理方面所做的精细化管理实践。博采众长，兼收并蓄，2016标杆医院学习之旅特邀您共同“取知、取智”，从而进一步提升医院的管理水平。

健康界传媒 北斗学院

二零一六年十月

日程安排

日期	具体时间	主要内容	拟邀嘉宾
12月2日 (周五)	10:00-20:30		签到
12月3日 (周六) 门诊楼 十楼会议 室	08:00-08:10	开场	主持嘉宾: 吴凤清 (健康界传媒副总编辑、项目中心主任)
	08:10-08:15	嘉宾致辞	致辞嘉宾: 封国生 (首都医科大学附属北京朝阳医院理事长) 赵红 (健康界传媒总编辑)
	08:15-09:15	构建大型公立医院精细化管理体系	演讲嘉宾: 封国生 (首都医科大学附属北京朝阳医院理事长)
	09:15-09:55	医改背景下的公立医院管理策略	演讲嘉宾: 陈勇 (首都医科大学附属北京朝阳医院执行院长)
	09:55-10:10		茶歇
	10:10-10:50	基于医联体的分级诊疗体系建设	演讲嘉宾: 童朝晖 (首都医科大学附属北京朝阳医院副院长)
	10:50-11:30	现代医院的人力资源激励机制	演讲嘉宾: 梁金凤 (首都医科大学附属北京朝阳医院党委副书记)
	11:30-12:10	医院综合运营体系构建与成本管理	演讲嘉宾: 张仁华 (首都医科大学附属北京朝阳医院总会计师)
	12:10-13:30		午餐
	14:00-14:40	临床药师制度的建立与管理	演讲嘉宾: 刘丽宏 (首都医科大学附属北京朝阳医院总药剂师)
	14:40-15:20	护理岗位垂直管理与绩效改革	演讲嘉宾: 高凤莉 (首都医科大学附属北京朝阳医院护理部主任)
	15:20-17:00		医院参观
	17:30-19:00		晚餐

主讲嘉宾介绍

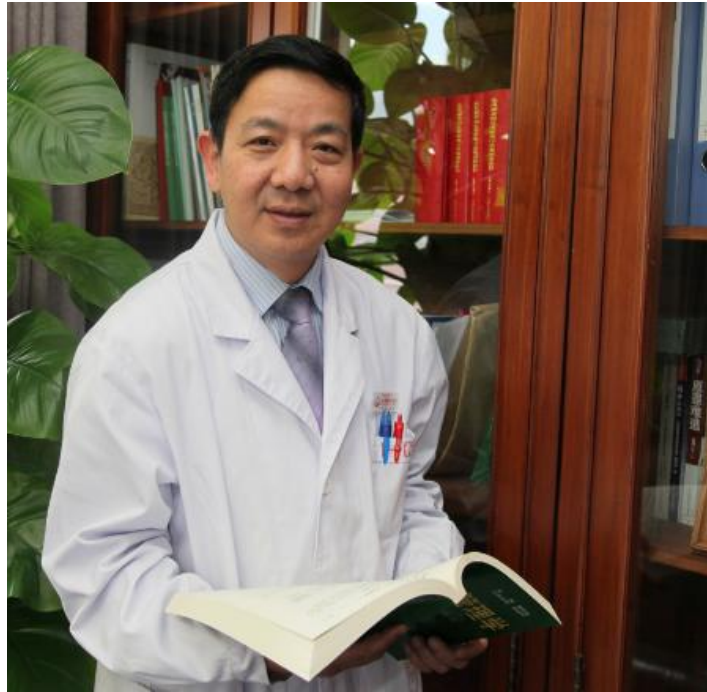


封国生（首都医科大学附属北京朝阳医院理事长）

主任医师，教授，现任首都医科大学附属北京朝阳医院理事长、党委书记，北京医保协会副会长，北京医学会肿瘤分会副主任委员，北京医师协会外科分会理事，中国抗癌协会理事，《中国癌症康复与临床》副主编，《中国药物与临床》、《首都医科大学学报》等杂志编委。

从事临床和管理工作近 30 年，发表论文 60 余篇。先后获中国医院协会“抗击非典优秀医院管理工作”、“全国优秀医院院长”和中国医院协会职工医院管理分会“全国优秀职工医院院长”等称号。2010 年以来带领北京朝阳医院职工积极参与北京市公立医院改革，圆满完成了各项试点任务。2011 年获卫生部医管司和健康报社组织的全国 360 家医院评选的“医院改革创新奖。”

主讲嘉宾介绍

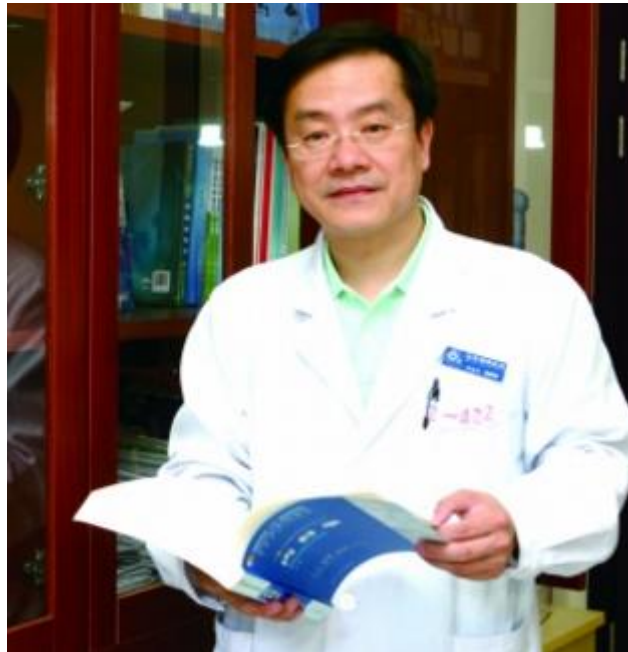


陈 勇（首都医科大学附属北京朝阳医院执行院长）

首都医科大学附属北京朝阳医院执行院长、党委副书记。1986年毕业于北京中医药大学，30年从医经验，曾在北京中医医院皮肤科从事中医皮肤科临床、教学工作20余年，是全国名老中医陈彤云的学术继承人，北京市中医管理局培养的首批“125”中医药人才。

参与多项科研课题的研究，先后获得国家中医药管理局和北京市中医药管理局科技成果奖。发表论文十余篇，参与编写《美容中医学》等专著六部。现任中华中医药学会医学美学与美容学分会委员、中国医师协会医学美学与美容学分会委员。

主讲嘉宾介绍



童朝晖（首都医科大学附属北京朝阳医院副院长）

医学博士，现任首都医科大学北京朝阳医院副院长、大内科主任、内科教研室主任、呼吸科副主任。兼任中国医师协会呼吸医师分会常委、中华医学会呼吸分会感染专业组成员、卫生部应急专家组成员、卫生部和北京市专科医师培训基地考核专家组成员、北京医学会医疗事故鉴定专家、北京医学会对外联络部专家组成员。

作为一名从事呼吸专业 20 余年的呼吸专科医师，能熟练诊治呼吸专业及其相关领域的常见病、多发病；对呼吸专业的疑难及危重症能熟练诊治。

童院长荣获北京市科技进步奖壹等奖一项、国家发明专利一项。在国内外发表文章 40 余篇，其中 SCI 文章 6 篇。多次在国际、国内会议上报告论文。



北斗学院—标杆医院学习报名表

(首都医科大学附属北京朝阳医院 专场)

基本信息栏							
单位名称						单位等级	
单位地址						邮编	
单位电话			传真				
参会信息栏(必填)							
参会嘉宾 1		职务		手机		E-mail	
参会嘉宾 2		职务		手机		E-mail	
参会嘉宾 3		职务		手机		E-mail	
参会嘉宾 4		职务		手机		E-mail	
联系人		职务		手机		E-mail	
参会费用	2000 元/人 (包含参会费、学员手册、茶歇、午餐、晚餐) 名额有限，欲报从速						
汇款帐号	户 名：北京华媒康讯信息技术有限公司 开户行：上海浦东发展银行北京花园路支行 账 号：91240154800007068 开户行行号：310100000237						
发票抬头				事项	<input type="checkbox"/> 会议费 <input type="checkbox"/> 会务费 <input type="checkbox"/> 服务费		
备注	1. 住宿、交通需自理 2. 汇款时请务必注明“单位名称” 汇款回执请保留以便查询。 3. 开具发票为“增值税普通发票”，如有特殊需求请提前致电说明。						

注：北斗卡学员单位刷卡 1 次/人。